



DIRECCIÓN NACIONAL DE ADUANAS

PALABRAS DEL SALIENTE DIRECTOR DE ADUANAS C/N (R) LUIS ALBERTO SALVO

Indudablemente hoy es un día de fiesta para la Aduana. Yo creo que en sus cientos de años que tiene, siendo uno de los Organismos más antiguos que tiene el país, nunca tuvo tanta visita, de autoridades, de ministros, de amigos y demás, en un cambio de Director. Para nosotros es un día de fiesta, verlos a todos ustedes.

Es un momento de cambios, es un momento de esperanzas, un momento de dolor para algunos y para otros de esperanzas, pero en sí, estemos en lo segundo, en un momento de cambio. Todo cambio va hacia algo favorable.

Quiero agradecer las palabras del Sr. Ministro, agradecer a las autoridades, que no siendo miembro del partido, me dieron la posibilidad de estar al frente de uno de los Organismos más difíciles y más complicados que tiene, no solo el Uruguay, sino todos los países. De haber estado en ese puesto cuarenta y tres meses. Creo que es un tiempo bastante importante, porque es un tiempo suficiente como para poder realizar trabajos. Veníamos de épocas en las cuales prácticamente, en cinco años se cambiaron seis directores. Eso hacía imposible, hacer cualquier trabajo en la Aduana

Este tiempo nos permitió hacer una serie de cosas, donde enfocamos hacia un cambio de actitud de los funcionarios y a trabajar siempre bajo la transparencia, la facilitación del comercio, una mayor eficiencia y una mayor seguridad. Esos fueron nuestros objetivos del principio y lo que hicimos o no hicimos, el tiempo lo dirá. Hemos llegado a resultados que han sido históricos, que indudablemente serán un desafío para quienes nos siguen, poderlos mantener.

Al día de hoy llegamos a una recaudación de 1.800 millones de dólares, cuando hace menos de tres años, teníamos 793 millones, o sea más de un 150%. Llegamos a incautaciones de 28 millones de dólares, cuando hace tres o cuatro años, eran de 2 y 3 millones de dólares anuales, o sea unas diez o quince veces mayores.

Hemos llegado a tener una inserción internacional muy importante, a poder participar en distintos foros y hoy la Aduana uruguaya es reconocida internacionalmente. Tenemos puestos de categoría y hemos llegado, el año pasado, ese será otro desafío, al sexto lugar en el mundo por la cantidad de casos importantes de contrabando y de defraudación. Sexto lugar que nos dio por estar por arriba de países muy desarrollados y con un comercio exterior



DIRECCIÓN NACIONAL DE ADUANAS

cien veces mayor. Eso nos da la pauta que dentro del panorama internacional, tenemos una posición bastante excepcional dentro de América. Son hechos que se mantendrán, que será necesario mantener, pero lo más importante es que hemos podido convencer para plantar una semilla que es el Proyecto de Modernización, para llegar a esa Aduana diferente que unos cuantos queremos que sea.

Esa Aduana que la Organización Mundial dice, la Aduana del Siglo XXI. Más tecnificada, más transparente, más facilitadora del comercio, más simple, los movimientos que sean más rápidos, que los costos sean menores, de todo tipo, ya sea directos o indirectos.

Hemos plantado la semilla de ese proyecto de Modernización y ese es el otro desafío de quienes continúan en el cargo para poderlo desarrollar. Entiendo que estamos en un bebé que tendrá unos seis meses, pero esta en el período en el que todavía necesita de ese fortalecimiento para llegar a un año y en dos años, de todo caminar, ustedes van a ver una Aduana totalmente diferente, desde su aspecto físico hasta de su funcionamiento.

Hemos tenido carencias de personal, esa ha sido una de nuestras faltas, el no tener personal nuevo, pero entendemos que a partir de la próxima Rendición de Cuentas y quizás a partir de Junio se puedan tener nuevos funcionarios acá.

Eso también es un nuevo desafío que tiene el nuevo Director porque va a encontrar un período de casi cerca de un año con poquísima gente, ya por debajo de los límites necesarios en distintos aspectos que hace de que no podamos estar presentes en lugares clave o tengamos que actuar de otra forma en asuntos importantes.

En sí, mi agradecimiento a las autoridades porque me dieron la posibilidad de liderar este Organismo. El agradecimiento a los funcionarios, que uno planteó desde un principio, con un cambio de actitud y algunos lo hicieron, otros no lo hicieron. Y quienes no lo hicieron y seguirán en un camino distinto, esos, a través de sus irregularidades irán cayendo, pero los otros, que sigan adelante y sigan la motivación de acompañar a la nueva Dirección, para sacar la Institución, que la Institución es lo que vale ante todo.

Es decir, nosotros los directores somos gente, como ustedes dicen, somos gente de paso y unos estarán un mes, dos meses, cinco meses y otros estarán unos años, pero somos de paso, los que quedan son los funcionarios. Los que tienen que trabajar profesionalmente para defender la Institución. Esta Institución que en realidad es la primera barrera a una serie de cosas que tiene



DIRECCIÓN NACIONAL DE ADUANAS

nuestra frontera, la primera barrera sin armas, para evitar una serie de cosas ilegales y que de repente no son sólo las mercaderías.

El agradecimiento también al trabajo de esos funcionarios y por último el deseo al nuevo Director de el mayor de los éxitos. Uno cuando viene, viene con muchísimas energías. Se va a encontrar con un mundo distinto, un mundo muy interesado, en el cual a veces se dificulta la gestión. Uno trata de tener una línea de conducta y mantenerla, a veces equivocado o más, pero tiene que ser uno mismo el que está. Uno no esta para hacer mandados de nadie, uno tiene que ser uno solo. En esos aspectos hemos trabajado. Le deseamos el mayor de los éxitos en la gestión, viene un período difícil, en especial por la falta de personal, tiene enormes posibilidades por esta semilla que hemos plantado, el proyecto de Modernización y nuestro mayor deseo es de éxito.

Muchas gracias a todos.